

TALLER DE “DISEÑO DE PROYECTOS SOCIALES CON USO DEL MARCO LÓGICO Y PROGRAMACION DE PROYECTOS CON USO DEL COMPUTADOR”

Preparado por: Econ. Marco Posso Z.

I. ANTECEDENTES

Los graves problemas sociales que vive el Ecuador, exigen nuevos y modernos enfoques que reflejen el desarrollo alcanzado por las ciencias sociales contemporáneas.

Una metodología que ha sido probada a nivel regional con éxito, constituye EL ENFOQUE DEL MARCO LÓGICO (E. M. L.), el cual presenta varias características que la hacen útil para las finalidades de profesionales, investigadores y gestores, tales como su flexibilidad, el enfoque por problemas, la participación de los involucrados y la visualización de los aportes colectivos.

II. OBJETIVOS

2.1. OBJETIVO GENERAL:

Habilitar a los participantes, en el buen manejo de los proyectos sociales y de cultura, entregándoles técnicas y herramientas concretos de identificación, preparación y monitoreo de proyectos, que permita fortalecer la capacidad de formular y llevar a cabo eficientemente los programas y proyectos.

2.2. OBJETIVOS ESPECIFICOS:

- Fortalecer la capacidad institucional y humana para mejorar los procesos de identificación, preparación y monitoreo de proyectos nacionales, regionales y locales, unificando el lenguaje, los métodos y los procedimientos.
- Brindar a los participantes una panorámica del marco legal e institucional de la investigación en el Ecuador.
- Fortalecer la capacidad institucional y humana en los procesos de identificación, preparación y monitoreo de proyectos de cultura unificando el lenguaje, los métodos y los procedimientos.
- Contribuir a establecer criterios de homogeneidad que permitan estandarizar la presentación y preparación de proyectos, con el

propósito de tener bases comunes de comparación para la toma de decisiones en la asignación de recursos.

- *Actualizar a los participantes en el manejo del Marco Lógico, como herramienta básica para presentar y analizar los proyectos en todas sus etapas.*
- *Adiestrar a los participantes en la administración de proyectos, a través del paquete MSPROJECT.*

III. METODOLOGÍA

El curso tiene una orientación eminentemente práctica, por tanto combinará de manera equilibrada aspectos teóricos básicos sobre diseños de proyectos sociales y su aplicación, a través de talleres, a aspectos derivados de los requerimientos institucionales o individuales

Las explicaciones de carácter teórico se efectuarán al inicio de cada uno de los componentes del método, cuyo adiestramiento se realizará a través de talleres.

El adiestramiento práctico de la metodología, se desarrollará mediante el desarrollo de un proyecto. Cabe señalar, que el soporte del presente método es la participación en forma activa y democrática de todos los participantes.

En este sentido, para el desarrollo de las diferentes etapas de la metodología, todo tipo de análisis y propuestas que realicen los participantes, serán expuestos en tarjetas, las cuales serán sistematizadas en función de las respectivas técnicas del método.

IV. ESTRUCTURA ANALITICA

MODULO I : DISEÑO DE PROYECTOS SOCIALES CON EL ENFOQUE DEL MARCO LOGICO

11. Introducción

- *Objetivos del curso*
- *Diagnóstico de la Situación Social del Ecuador*
- *Ejercicio de expectativas*
- *Creatividad y solución de problemas*
- *Conformación de los grupos de trabajo*

1.2. Identificación de problemas

- *Identificación de problemas*
- *Arbol de problemas y de objetivos*
- *Taller de identificación de problemas*

1.3. Diagnóstico

- *Diagnóstico de la situación actual*
- *Población Objetivo*
- *Taller de Diagnostico de la situación actual*

1.4. Identificación de Alternativas

- *Análisis técnico de alternativas*
- *Participación y análisis de involucrados*
- *Taller de análisis de alternativas*
- *Mapa de relaciones*

1.5. Estructura Analítica del Proyecto (EAP):

- *Criterios e indicadores de evaluación*
- *Estructura analítica del proyecto*
- *Uso del TEAM UP*

1.6. Manejo de bases de datos censales

REDATAM + SP

- *Introducción*
- *Frecuencias*
- *Cruce de Variables*
- *Mediana*
- *Promedios*
- *Lista de Areas*
- *Selección geográfica*
- *Obtención de Reportes en EXCEL*

MODULO II : SEGUIMIENTO Y EVALUACION

2.1. Bases para el seguimiento y la evaluación

- *Indicadores, medios, supuestos*
- *Taller de seguimiento y monitoreo*
- *Técnicas de seguimiento*

MODULO III. ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS CON USO DEL COMPUTADOR.

PARTE A. REVISIÓN DE LAS TÉCNICAS PERT – CPM

- *Limitaciones de la programación por Barras*

- *El enfoque de la programación por redes*
- *Los pasos del PERT – CPM*
- *Tiempos, Holguras y Ruta crítica*
- *Casos prácticos realizados manualmente*
- *La Estimación de Costos*
- *La distribución de recursos en el tiempo*

PARTE B. MANEJO DEL PROGRAMA MSPROJECT

- *Listado de actividades*
- *Determinación de tiempos*
- *Secuencia de ejecución de actividades*
- *Diagramas de redes*
- *Cálculo de Ruta Crítica*
- *Asignación de Recursos*
- *Estimación de Costos*
- *Emisión de Reportes*
- *Seguimiento y monitoreo*

PARTE C. FORMATO DE PRESENTACION DE LOS PROYECTOS

- *Formato General*
- *Formato de la SENPLADES*
- *Presentación de los trabajos de grupo*

V. EQUIPO ACADEMICO

El Facilitador cuenta con una amplia experiencia en este tipo de eventos y con un alto nivel de formación académica, conforme se evidencia a continuación:

MARCO POSSO ZUMARRAGA, *Economista (Universidad Central del Ecuador), Demógrafo, Master en Estudios sociales de Población (CELADE), Especialista en Marco Lógico, Gestión de Proyectos, Formulación de Proyectos de Inversión, Presupuestos y Gestión por resultados y Evaluación de Impacto (ILPES, AECI, Universidad Alcalá de Henares) Profesor universitario, Analista Socio Demográfico del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos, Director de Población del Consejo Nacional de Desarrollo, CONADE, Decano de la Facultad de Economía, Consultor de Naciones Unidas, responsable del Banco de proyectos, de la Secretaría Técnica del Frente Social, profesor de proyectos sociales de la Universidad Central de Venezuela, del postgrado de medicina de la PUCE y del Postgrado de Arquitectura de la Universidad Central, Vicerrector Administrativo y Financiero de la Universidad Central del Ecuador*

JAIME JIMENEZ CALDERÓN, Administrador de Empresas (universidad Tecnológica Equinoccial), Magíster en formulación y administración de Proyectos (Universidad Central del Ecuador), Profesor Universitario, facilitador del CONADIS, facilitador del PENDES,

VI. EVALUACIÓN

La evaluación consiste básicamente en aplicar las técnicas recibidas con un estudio de caso sobre un problema concreto, el mismo que tiene que ser elaborado en grupos de hasta tres personas, el cual debe incluir, el diagnóstico, árbol de medios y fines, estructura analítica del proyecto, estimación de costos, sistematización del proyecto con TEAM UP y programación con MSPROJECT y utilizando el formato de la SENPLADES

VII. PERFIL DE LOS PARTICIPANTES

Los participantes, serán funcionarios con conocimientos mínimos de estadísticas básicas, manejo fluido de las herramientas de Microsoft Office y que estén desempeñando funciones relacionadas con planificación y presupuesto

VIII. CUPO MAXIMO

Con la finalidad de garantizar los objetivos propuestos, el presente taller tendrá un cupo máximo de 30 participantes.

IX. RECONOCIMIENTOS

La Casa de la Cultura, entregará un certificado de aprobación, a todos los participantes que hayan cumplido con todos los requisitos académicos.

X. LUGAR, DURACION Y HORARIOS

El curso es de modalidad presencial, se efectuará en las instalaciones de la Casa de La cultura y tendrá una duración de 20 horas, distribuidas en 2 jornadas de trabajo

XI. BIBLIOGRAFIA A SER ENTREGADA

- Manual 42 del ILPES
- Documento sobre técnicas de redes.
- Manual de MSPROJECT
- Manual de Teamup

XII. LOGISTICA Y SOFTWARE REQUERIDO

- Aula de capacitación, con 15 computadores

- *Infocus*
- *Un computador por cada dos participantes*
- *Marcadores de punta gruesa (20)*
- *Cinta adhesiva (2 rollos)*
- *Tarjetas (300)*
- *Reproducción de documentos (150 páginas por participante)*
- *Archivo magnético (DVD), con todo el material utilizado en el evento, para cada participante*
- *Msproject, versión 2013 o superior*
- *REDATAM+SP + Base del censo de población y vivienda del 2010*
- *TEAM UP*

MARCO LOGICO